



I ENCUENTRO IBEROAMERICANO de FINANCIACIÓN y GESTIÓN LOCAL

Badajoz, 16 de septiembre de 2025
Palacio de Congresos de la Ciudad de Badajoz



1ª Mesa: Retos de las Haciendas Locales en España. La visión institucional



Retos Estructurales de la Financiación Local

Javier Suárez Pandiello
Universidad de Oviedo y AIFIL

- Retos clásicos
 - Problemas históricos y en parte anquilosados
 - Algunos son propios de nuestro país, pero otros tienen una dimensión más universal
- Nuevos retos
 - Asuntos sobrevenidos en los últimos años y que van a marcar la agenda en los próximos años
 - Algunos generarán dificultades, pero otros, también oportunidades.

• Retos clásicos

- Despliegue de servicios públicos básicos y de proximidad en contextos de gran desigualdad
 - Abastecimiento de agua, gestión de residuos, caminos y otras vías de comunicación
 - Servicios culturales y deportivos
 - Seguridad ciudadana
 - Educación, salud, vivienda y servicios sociales
- Dualidad en el ámbito local con problemas muy diferenciados
 - Mundo rural, con acento especial en el acceso a servicios básicos y problemas de despoblación y envejecimiento
 - Grandes ciudades, con problemas específicos derivados de la congestión, el transporte, la desigualdad y la seguridad ciudadana
- Reforma (eternamente demandada) del modelo de financiación

- Respuestas esperadas muy vinculadas a la Economía Política y a la organización institucional de los países
 - ¿Quién tiene que hacer qué? o ¿Más o menos descentralización tanto en la gestión como en la adopción de decisiones?
 - Ventajas de la descentralización
 - Principio de subsidiariedad (eficiencia “aparente” de acercar la administración a los administrados)
 - Mejor identificación de necesidades (ilimitadas) y prioridades
 - Mayor responsabilidad fiscal (¿transparencia?)
 - Inconvenientes de la descentralización
 - Necesidades de cualificación, capacitación,... Capacidad de gestión
 - Eventual competencia fiscal entre territorios
 - Divergencias de capacidad y necesidades de nivelación
 - ¿Cómo financiar todo esto?
 - Definición de espacios fiscales propios y asignación de responsabilidades (autonomía de ingresos)
 - Definición y gestión de los sistemas de transferencias intergubernamentales
 - Selección del mix y problemas idiosincráticos...

- Caso español

- ¿Quién tiene que hacer qué?

- Aparentemente resuelto por la Constitución y la LBRL, pero...
 - Problemas de duplicidades de servicios en competencias concurrentes con otras administraciones
 - Servicios culturales y deportivos
 - Servicios sociales y despliegue de la Ley de dependencia
 - Eterno problema de los denominados gastos impropios o de suplencia
 - Necesidad de clarificación del papel de las Diputaciones y del reparto de responsabilidades con CCAA, especialmente en asuntos de apoyo institucional y de capacitación
 - Anomalía institucional (desde el punto de vista teórico):
 - Los gobiernos locales dependen en exceso de la Administración Central, cuando en contextos federales es más común la “dependencia” de los gobiernos intermedios



- Caso español

- ¿Cómo financiar todo esto?

- Definición de espacios fiscales propios y asignación de responsabilidades (autonomía de ingresos)
 - No hay déficit de responsabilidad fiscal en el ámbito local
 - Sí hay grandes disparidades en materia de capacidades fiscales. Ejemplos.:
 - BICEs
 - IAE
 - Actualizaciones catastrales
 - Definición y gestión de los sistemas de transferencias intergubernamentales
 - PIE dual altamente inequitativo y necesitado de una reforma radical
 - PICAs muy poco desplegadas
 - Excesivo peso de las transferencia condicionadas (sobre todo las compensatorias procedentes de los gobiernos autonómicos y provinciales)

- Nuevos retos
 - Cambio climático y retos ambientales
 - El desafío de los eventos extremos (inundaciones, incendios,...)
 - Prevención (ex ante)
 - Curación (ex post)
 - El desarrollo de las infraestructuras
 - Los nuevos retos de la economía digital
 - Oportunidades para las mejoras de gestión
 - Retos para el aprovechamiento de nuevas bases fiscales



MUCHAS GRACIAS

Tels: +34 985103725 - +34 607540228

E-Mail: jspandi@uniovi.es

<https://www.linkedin.com/in/javier-suarez-pandiello-57304635/>

<http://uniovi.academia.edu/JavierSuarezPandiello>

<http://catedramunicipalismo.uniovi.es/>

<https://www.aifil-jifl.org>



Cátedra de Municipalismo